



主催：八王子商工会議所 中小企業相談所
ビジネスお助け隊

経営実務オープン講座



決算書が教える 良い経営、悪い経営

【ご案内】

経済のグローバル化、技術革新が急激に進展する中で中小企業・小規模事業者が経営を持続化させていくためには自社の経営状況の的確なる把握が必要です。そのための道具が決算書（B/S, P/L）です。それらの分析の仕方、その結果の見方、読み方が分かれば、経営状況の良し悪しが理解できます。

分析すれば見えてくる。具体的には過去と比較してみることであり、もう一つは、同業と比較してみることです。

今回は、それらの方法を演習も交えて分かり易く、丁寧に解説します。経営者のご参加をお待ちしております。

【講座内容】

1. 決算書の損益計算書と貸借対照表の違い
2. 決算書から経営の良し悪しを読み解く方法
3. 良し悪しを判断する主要な指標とは
4. 事例演習
5. 悪い経営を立て直して、よい経営にするための課題を見つけ、解決するための方策を考える

講師

ビジネスお助け隊登録アドバイザー

細谷 和文 氏

【プロフィール】

大手電機メーカーでコンピュータ・半導体の生産管理、資材調達、営業に従事。その後、中小企業診断士の資格を活かし、和幸経営環境研究所の代表に

就任。以来16年、主に公的な支援策を活用した中小企業の経営革新計画策定支援に取り組んできた。東京都中小企業振興公社登録専門家、TAMAコーディネータに登録。認定経営革新等支援機関。

日時：令和2年1月28日（火）

14：00～16：00

会場：八王子商工会議所4階ホール

（八王子市大横町11-1）

受講料：**無料**

定員：**60名**（定員になり次第、締め切ります）

申込方法：当商工会議所ホームページまたはFAXにてお申し込み下さい。

申込先：八王子商工会議所 中小企業相談所

TEL：623-6311 FAX：626-8138

【担当：山下・宮本】

1月28日

（切り取り線ではありませんこのままお送り下さい。） FAX 626-8138

No. _____

「決算書が教える良い経営、悪い経営」受講申込書（宮本宛）

事業所名				受 講 者 氏 名
所在地				
電話番号				
メールアドレス				
業種		従業員数		

※ご記入頂いた情報は商工会議所からの各種連絡・情報提供のため以外に利用いたしません。

※定員超過の場合のみ、ご連絡をさせていただきます。